

– Vi är ett snapshot av läkemedelsbranschen, säger Fredrik Lindqvist, vd på Teva Sweden. Vår produktportfölj rymmer allt från säräkemedel till egenutvecklade substanser och generika som sänker kostnaderna för patienter och samhälle.

## Teva Sweden – ett av Sveriges snabbast växande läkemedelsföretag

**T**eva Sweden AB må vara förhållandevis små personalmässigt med desto större när det gäller antal läkemedel och dess volym. 85 anställda hanterar en produktportfölj på cirka 250 läkemedelssubstanser och 1.000 läkemedel.

Även om det som i dag är Teva Pharmaceuticals har varit verksamt i mer än 100 år är Teva Sweden relativt ungt. Här startade verksamheten 2004, för att 14 år senare omsätta strax över 1 miljard kronor. Företaget har vuxit genom ökad försäljning och uppköp av bland annat Ivax, Ratio-pharm, Cephalon och senast Actavis.

Huvudkontoret finns i Helsingborg och sälj- och marknadskontor är placerat i Stockholm. Från kontoret på

Kungstorget 8 i Helsingborg är det bokstavligen ett stenkast till Öresund och regionens starka life science-kluster.

### 30 tabletter eller kapslar i sekunden

– I dag är vi ett av Sveriges snabbast växande läkemedelsbolag. I volym räknat är vi klart störst, 30 procent större än tvåan Sandoz, och sett till omsättning hamnar vi på tionde plats. Det finns inte ett affärsområde på den svenska marknaden där vi inte är med, säger vd Fredrik Lindqvist.

I Sverige används varje sekund, natt som dag, mer än 30 tabletter eller kapslar från Teva. Det är både receptfria och receptbelagda läkemedel inom de flesta terapiområdena. Hela läkemedelskedjan – från generika till konsumentpro-





” Från kontoret på Kungstorget 8 i Helsingborg är det bokstavligen ett stenkast till Öresund och regionens starka life science-kluster.





Johanna Thorell, Fredrik Lindqvist och Susanne Rundqvist lyfter fram munvårdsmedlet Flux, en av Tevas populära konsumentprodukter.

dukter – finns representerade. I ATC-systemet för klassificering av läkemedel är Teva representerat i alla 14 huvudgrupperna och hamnar bland topp tre i åtta av dem.

Forskning och utveckling har en viktig plats i företaget och sjukdomar i centrala nervsystemet är ett av Tevas fokusområden.

– Vi utvecklar originalläkemedel för behandling av bland annat MS, Huntingtons sjukdom, migrän, Hortons huvudvärk och olika smärttillstånd. Vi har bland annat ett nytt migränläkemedel som kommer att lanseras nästa år, så vi

har en spännande tid framför oss, säger Susanne Rundqvist, biträdande direktör på Migraine & Headaches Nordic.

Teva har även egna läkemedel inom astma/KOL och har vidareutvecklat inhalatorer för att förenkla användningen. Företagets onkologiprodukter inkluderar bland annat biosimilarer, tillsammans med alternativa beredningsformer för att behandla genombrottsmärta.

– Sedan har vi populära konsumentprodukter som munvårdsmedlet Flux och hudkrämen Decubal, säger Fredrik Lindqvist.



70 procent av Tevas produkter i Sverige är generika. Priserna är pressade och medtävlarna många, och Teva växer genom nylanseringar. Nästa år kommer cirka 50 nya produkter att ersätta patent som går ut, berättar Nicke Flink, affärsområdeschef för Generics & Hospital.

– Bakom varje lansering ligger upp till fem år av utveckling för att få fram rätt kvalitet. Det är ett teamarbete, där många avdelningar är med från början så att allt fungerar. Vi har en otrolig bredd av läkemedel och jag tar nog 50–60 affärsbeslut var dag. Då går det inte att vela för mycket.

När ett patent försvinner sjunker priserna med upp mot 95 procent inom tre månader. För generiska läkemedel är det viktigt att vara med från dag ett, och Teva har ofta produkter som kan skeppas in samma dag som patentet går ut. Genom att byta ut läkemedel kan stora belopp sparas, och i dag ligger Sverige i topp tre tillsammans med Danmark och Holland när det gäller Europas lägsta läkemedelspriser på generika.

Ett exempel är Pregabalin Teva som används för behandling av epilepsi, neuropatisk smärta och generaliserat ångestsyndrom hos vuxna. Ett byte från originalmedicinen kan innebära stora besparingar för landstingen.



Generika kan innebära stora besparingar för landstingen förklarar Marcus Dahlman, Nicke Flink och Susanne Rundqvist.





#### TEVA VÄRLDEN RUNT

- Världsledande inom generiska läkemedel
- I topp 15 bland samtliga läkemedelsföretag
- 2017 tillverkades 120 miljarder tabletter och kapslar
- 45.000 anställda
- Egen organisation i 60 länder och distribution till 129 marknader
- 2017 var omsättningen 22,4 miljarder USD

I dag är Teva Sweden ett av Sveriges snabbast växande läkemedelsföretag.

– Bara i Stockholms läns landsting förskrevs originalet för cirka 55,5 miljoner kronor förra året. Genom att byta till Pregabalin Teva skulle de kunna spara 23,1 miljoner kronor per år. Vi försöker sätta oss in i hur landstingen tänker. Var finns deras stora kostnader? Det känns väldigt meningsfullt ur ett samhällsperspektiv, säger Marcus Dahlman som leder Market Access Nordic.

#### Stor mix av människor med olika bakgrund

De senaste åren har varit tuffa. 2017 meddelade koncernledningen i Teva Pharmaceutical att företaget skulle minska med 14.000 anställda runt om i världen. Bakom nedskärningarna låg bland annat priskrig på den generiska marknaden i USA och skulder efter uppköp.

– Det har naturligtvis påverkat oss även i Sverige, även om Teva är starka i Europa och framför allt i Norden. Vi drabbades i mindre grad, men i och med att vi är ett globalt företag kan vi inte isolera den svenska marknaden. Vi har fått dra ner vår personal med 15 procent och justerat våra processer, säger Fredrik Lindqvist, som tycker att man i Sverige tagit sig igenom turbulensen.

– Ja, det har absolut varit en tuff tid, men nu är alla funktioner på plats. Det är också en styrka att ha ett globalt företag i ryggen även om man arbetar lokalt. I ett aktuellt

” För generiska läkemedel är det viktigt att vara med från dag ett, och Teva har ofta produkter som kan skeppas in samma dag som patentet går ut.

projekt med att ta fram en hemsida samarbetar jag med kollegor i Danmark, USA och Israel. Det ger helt andra resurser, säger kommunikationschef Johanna Thorell.

Hon beskriver Teva som ett företag med stark entreprenörskänsla.

– Jag tror det blivit så dels genom det historiska ursprunget men också genom att det varit så många uppköp och sammanslagningar. Man kan inte vänta på att saker ska hända utan måste ta tag i dem med en gång. Affärsidéer tas alltid emot och de anställda har nära till besluten. En matrisorganisation skapar bra insyn i verksamhetens olika delar.

– Det finns en stor mix av människor med olika bakgrund inom Teva. Vi lär oss oerhört mycket av varandra.

Lanserar man 50 produkter om året måste man helt enkelt samarbeta, säger Susanne Rundqvist.

### Stora volymer komplicerar logistiken

Merparten av Tevas läkemedel tillverkas i egna fabriker, främst i Europa.

– För oss i Helsingborg ligger våra närmaste fabriker i Tyskland och Holland. Det innebär att vi har kontroll från produktion till marknadsföring och kan hålla nere kostnaderna. I slutändan handlar det om att kunna erbjuda högkvalitativa mediciner som patienter och samhälle har råd med, säger Fredrik Lindqvist.

Då stora volymer produceras i de egna fabrikena är logistiken komplex. Ena dagen skickas periodens vara ut, nästa är det sjukhusprodukter som är i fokus. Mia Quarfood ansvarar för beställningar och leveranser.

– Då kunder som dagligvaruhandeln ska beställa konsumentprodukter har de som krav att de ska kunna lägga sina order elektroniskt. De gör det med EDI, Electronic Data Interchange. På så sätt kan de omedelbart få en bekräftelse och faktura.

– Vi automatiserar så mycket som möjligt för att få bort de felkällor som kan uppstå vid manuell hantering. Efter som vi är så stora volymmässigt och med över 1.000 läkemedel på den svenska marknaden finns risken att vi är inblandade när något går fel. Då rättar vi till det så snabbt vi kan, säger Fredrik Lindqvist.

**Nicke Flink, Mia Quarfood, Fredrik Lindqvist, Susanna Rundqvist och Johanna Thorell.**

### HISTORIK

Ursprunget till Teva startade i Jerusalem 1901 som en liten läkemedelsgrossist. 1935 startade en lokal tillverkning, vilken under 2:a världskriget blev enda möjligheten att försörja området med läkemedel. 1976 tog Teva steget till Europa.

I dag är Teva Pharmaceutical Industries Ltd. den största generikaleverantören i USA och Europa. Huvudkontoret finns i Petah Tikva, Israel.

### AFFÄRSOMRÅDEN

- Generics & Hospital
- CNS (Central Nervous System)
- Respiratory
- Oncology
- Consumer Health Care



**MARIE SKOGLUND**

Frilansjournalist

Foto: **LISA WIKSTRAND**

### TEVA SWEDEN AB, FÖRSÄLJNINGSBOLAG

**Huvudkontor:** Helsingborg

**Sälj- och marknadskontor:** Stockholm

**Startade:** År 2004

**Antal anställda:** Cirka 85 personer

**Verksamhet:** Utvecklar, tillverkar och marknadsför generiska läkemedel. Utvecklar och tillverkar läkemedel inom andningsvägar och centrala nervsystemet, till exempel inom områdena smärta, huvudvärk och migrän samt MS. Portföljen innehåller fler än 250 läkemedelssubstanser. Ingår i Teva Pharmaceutical Industries Ltd.

**Omsättning:** I Sverige 1,019 miljarder (2017)

