



# LIF på väg mot ett life science-kluster



I nästan exakt tio år har LIF huserat i Åhlénshuset vid Skanstull. Där har kommittéer och arbetsgrupper med medlemsföretagens representanter sammanträtt i möteslokalerna genom åren. Men nu är det snart slut. Strax efter årsskiftet flyttar LIF till Sveavägen 63, alldeles bredvid Handelshögskolan.

– Det är inte bara en flytt, säger LIF:s verkställande direktör Anders Blanck. Det är på många sätt också en nystart.

**L**IF genomgår just nu en omorganisation som innebär att vi blir lite färre anställda men också att vi ändrar vårt sätt att arbeta för att bli mer effektiva. Samtidigt genomför vi en flytt där vi skapar vad man definitivt kan kalla ett kluster av organisationer inom life science-sektorn. Jag är övertygad om att dessa förändringar tillsammans innebär att LIF kan stärka möjligheterna att vara en pådrivande kraft för sektorn som helhet.

Anders Blanck kommer just från ett av många möten som rör flytten. Tidplanen är kort för en flytt av den här omfattningen, men han är övertygad om att allt går i lås. Det är många inblandade.

– Möjligheten dök upp att få tillgång till tre hela våningsplan centralt i Stockholm. Tankarna om att samlokalisera flera organisationer inom sektorn har vi lekt med en längre tid, men nu gällde det att fånga tillfället i flykten. Det blir lite trångt tidsmässigt, men det ska vi klara, säger han.

#### **Fler organisationer tillsammans**

LIF är redan i dag sambo med Läke-medelsförsäkringen, LFF, och de följer med till Sveavägen. Dessutom kommer tankesmedjan Leading Health Care liksom halvstatliga Swecare, som är organisationen för att främja svensk life science utomlands, att flytta in i de gemensamma lokalerna. Alla dessa kommer redan vid årsskiftet.

– Vi får tillgång till lokalerna i två steg. Den gamla hyresgästen sitter kvar på ett av våningsplanen ett år till, men

**” Vi är olika organisationer och kommer att sitta geografiskt samlade var och en för sig men i en öppen lösning. Konferensplanen kommer att skapa en ökad gemenskap och tillfälle till att hitta kreativa samarbetstillfällen, både mellan de olika organisationerna och med våra olika medlemmar.**



från 2017 har vi hela trevåningskomplexet, varav ett plan är en gemensam konferensanläggning med ett flertal stora möteslokaler, säger Anders Blanck.

Från 2017 flyttar även den sista nya hyresgästen in i det nybildade klustret, nämligen Swedish MedTech.

### Konferensplanet blir navet

LIF har länge jobbat med möteslokaler inom det "egna" husets väggar. I klustret på Sveavägen genomförs denna strategi ännu mer konsekvent.

– Alla de berörda organisationerna kommer att använda möteslokalerna på konferensplanet, säger Anders Blanck. Det blir ett nav i verksamheten. Vi är olika organisationer och kommer att sitta geografiskt samlade var och en för sig men i en öppen lösning. Konferensplanet är jag övertygad

” Vi har gått från att vara en ganska intern och inåtblickande medlemsorganisation, med ganska lite påverkansarbete, till en allt mer externt inriktad organisation som strävar efter att bli lyssnad på och att påverka omvärlden.

kommer att skapa en ökad gemenskap och tillfälle till att hitta kreativa samarbetstillfällen, både mellan de olika organisationerna och med våra olika medlemmar.

– Konferensplanet är också ett fönster utåt. Det kommer att skötas av en extern entreprenör, och vi kommer att kunna erbjuda möteslokaler som jag hoppas att sektorn kommer att ha som sitt förstahandsval. LIF:s medlemsföretag kommer att kunna använda lokalerna för egna evenemang eller seminarier.

Den externa verksamheten kommer att starta successivt – den gamla hyresgästen har vissa önskemål om möteslokalerna under övergångsåret. Fullt utbyggt räknar Anders Blanck med att Sveavägen 63 kommer att husera många viktiga möten och symposier inom svensk life science.

### Mer fokus på påverkansarbete

LIF:s omorganisation annonserades under våren. Den sker utifrån både ekonomiska och strategiska skäl.

– Vi behöver långsiktigt krympa kostymen och minska kostnadsnivån. Så är det. Det är inget att hymla med, säger Anders Blanck. Det är inte ett akut problem, utan just en nödvändig justering av kostnadsnivån på lång sikt. Men det är inte det enda skälet till omorganisationen.

– LIF har gjort en rätt omfattande positionsförändring som branschorganisation de senaste tio åren, säger Anders Blanck. Vi har gått från att vara en ganska intern och inåt-

blickande medlemsorganisation, med ganska lite påverkansarbete, till att vara en allt mer externt fokuserad organisation som strävar efter att bli lyssnad på och efter att påverka omvärlden. Det är också LIF:s styrelses mål – att vi ska bli ännu bättre på påverkansarbete, eller lobbying som man också kan kalla det.

– Lobbying är inte ett fullt ord. Sverige är sedan lång tid ett land där organisationer aggregerar åsikter och önskemål och framför dessa med så bra argument som möjligt. Vi är en del av den traditionen och vi har märkt en kraftig förändring i omvärldens syn på de forskande läkemedelsföretagen de senaste åren. Vi blir verkligen lyssnade på. Man kan säga att life science har fått en renässans som positivt begrepp efter ett antal år där det inte var så. Nu talar alla om behovet av att åter stärka Sverige på det området.

– LIF behöver anpassa organisationen. Vår anpassning till de senaste tio årens förändring av organisationen har inte slagit igenom helt och hållet. Vi har haft en hel del kvar av arbetssättet från den gamla, internt inriktade "medlemsorganisationen". Kompetensen och mantimmarna har inte i tillräcklig grad satsats på det som styrelsen pekat ut som nyckelområdet, det externa arbetet.

– Den här omorganisationen innebär att vi blir färre. Vi har fört förhandlingar och kommit överens och nått, som jag tycker, goda avslut med ett antal medarbetare. Men det innebär också samtidigt att vi gör några nya rekryteringar. Det är på sätt och vis symptomatiskt att den första nyrekryteringen är just en chef för samhällskontakter, en tjänst med mycket tydligt externt fokus, nämligen Jonas Vikman, som närmast kommer från GSK.

### Regionala arbetet centralt

I december börjar också Dag Larsson som får en viktig roll för LIF:s verksamhet i landsting och regioner. Dag Larsson kommer närmast från Bayer.

– Det regionala arbetet är ett av LIF:s viktigaste arbetsområden. Det är ute i landstingen som läkemedlen ska komma till användning. Både enskilt i landstingen och i SKL-samarbetet sker det en dramatisk utveckling av läkemedelsmarknaden och modellerna för läkemedelsintroduktioner. LIF har ett antal mycket aktiva regionala grupperingar som har bra dialog med landstingen kring dessa frågor. Dag Larsson kommer att ha en viktig roll som samordnare av detta, och som LIF:s egen representant ute på plats vid de otaliga mötena med lokala och regionala sjukvårdsansvariga.

Anders Blanck ska vidare till ett nytt möte. Han är efterfrågad och dagboken är fullteknad av möten på departement och myndigheter, på seminarier och i andra fora.

– Vi måste vara fler som är därute och debatterar och slåss för läkemedelsbranschens sak, säger han. Omorganisationen, nyrekryteringarna och flytten till det nya klustret ser jag som samverkande åtgärder som ska bidra till det.



**JAN STRÖM**  
Kommunikationsdirektör  
LIF